



Exel Composites

Paul Sohlberg

Toimitusjohtaja

FOR FORWARD THINKERS



Exel Composites lyhyesti

Exel Composites on maailman suurin pultruusio- ja pullwinding-tuotteiden valmistaja sekä kansainvälinen pultruusioteknologian suunnannäyttäjä komposiittimarkkinoilla.

- Tuotteitamme käytetään useilla toimialoilla, mm. tuulivoima- ja kuljetusalojen sovelluksissa, rakennuksissa ja infrastruktuurissa.
- Jatkuvatoimisilla tuotantoteknologioilla valmistetut komposiittiratkaisumme edistävät asiakkaidemme tuotteita parantamalla niiden keveyttä, kestävyyttä, suorituskykyä, energiatehokkuutta sekä elinkaarikustannuksia.
- Osaamisemme ja yhteistyöhön perustuva toimintamallimme sekä maailmanlaajuinen asemamme erottavat meidät kilpailijoistamme.



137,0 milj. euroa
(134,4)
Liikevaihto
2022 (2021)

8,0 milj. euroa
(6,0)
Oikaistu liikevoitto
2022 (2021)

642
(732)
Henkilöstö keskimäärin
Q3 2023 (2022)

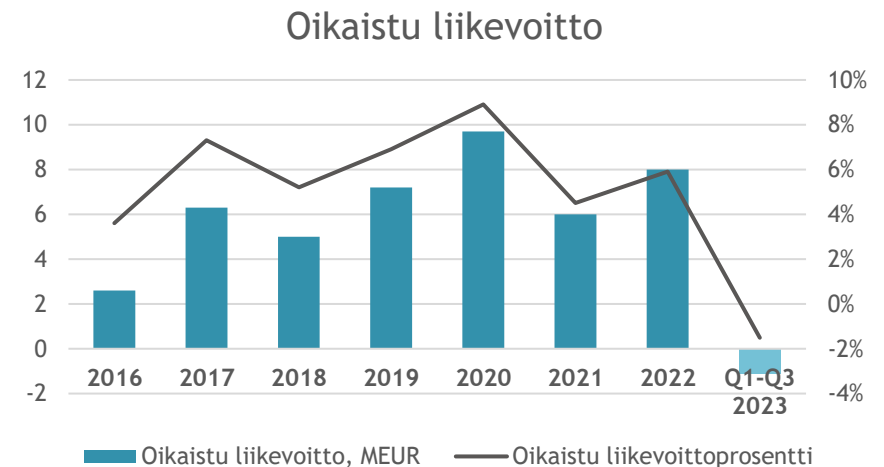
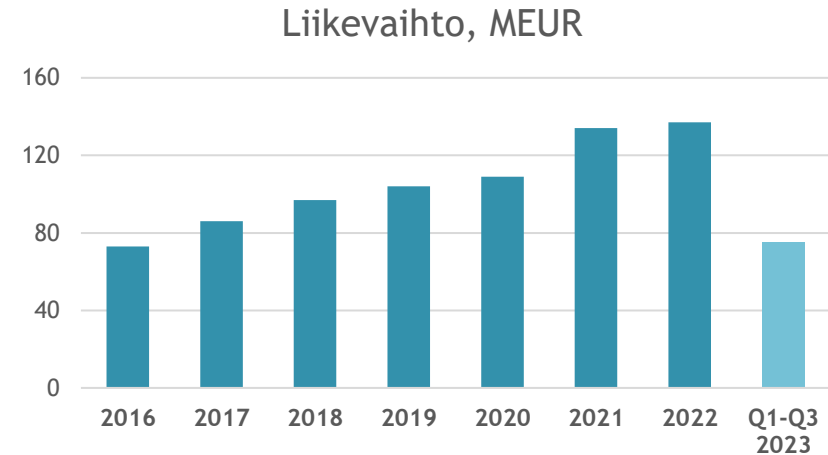
Tarkoituksemme
on ratkaista
haasteita ja
säästää resursseja
komposiittien
avulla

Visiomme on olla
vastuullisten
komposiitti-
ratkaisujen
ensisijainen
toimittaja
maailmanlaajuisesti

Arvomme:
Vastuullisuus ja rehellisyys
Asiakaslähtöisyys
Välittäminen
One Exel
Innovatiivisuus

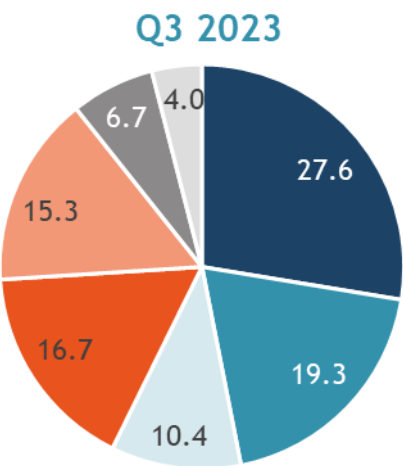
Haastava markkinatilanne on vaikuttanut yhtiön tulokseen tänä vuonna

- Haastava markkinatilanne vaikutti Q1-Q3 2023 liikevaihtoon ja oikaistuun liikevoittoon
- Markkinoiden perusta on positiivinen. Uusia ja kasvavia sovelluksia kehitetään jatkuvasti
- Exelillä hyvät mahdollisuudet parantaa kannattavuutta
 - Tilausmäärien kasvu
 - Tehdasverkoston optimointi
 - Uusi toimintamalli



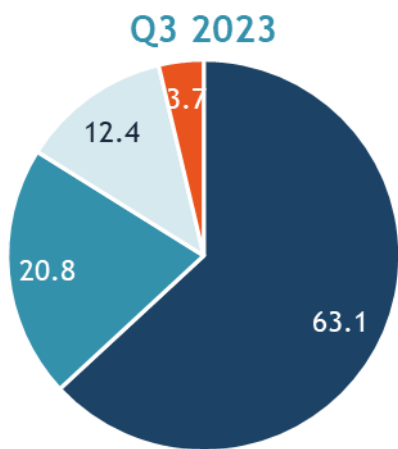
Liikevaihdon osuus asiakastoimialoittain ja maantieteellinen jakauma

Osuus liikevaihdosta asiakastoimialoittain
%



- Rakennukset ja infrastruktuuri
- Välineet ja muu teollisuus
- Tuulivoima
- Koneet ja sähkö
- Kuljetus
- Puolustus
- Telekommunikaatio

Osuus liikevaihdosta alueittain¹⁾
%



- Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- Aasia-Tyynimeri
- Muu maailma

¹⁾ Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

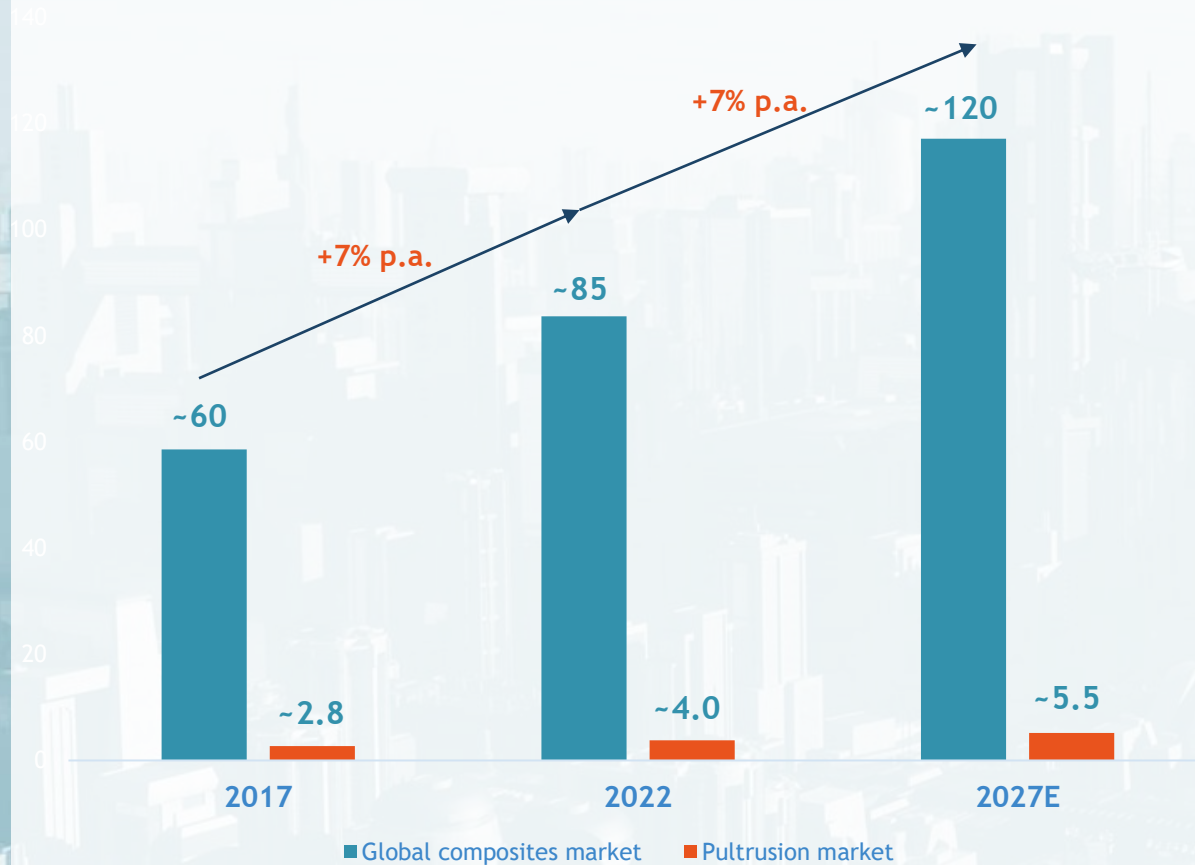
Globaalit megatrendit asettavat uusia vaatimuksia materiaalien ominaisuuksille

Globaalit megatrendit, kuten ilmastonmuutos, vastuullisuus, energiasiirtymä kaupungistuminen, tarve energiatehokkaimmille rakennuksille, tarjoavat mahdollisuuksia komposiittiratkaisuille

Kysyntä komposiittien tarjoamille materiaaliominaisuuksille – keveys, lujuus, lämmön- ja sähköneristys, sää- ja korroosiokestävyys sekä pidempi elinkaari – kasvaa vastauksena näihin megatrendeihin

Exelin markkinalla hyvät kasvumahdollisuudet

Globalin komposiittimarkkinan historiallinen kehitys ja tulevaisuuden kasvunäkymä (BEUR)



- Kasvava tarve lujuutta, keveyttä ja pitkäkestoisuutta tarjoaville materiaaleille
- Markkinakasvun odotetaan olevan nopeampaa kuin yleinen talouskasvu
- Pultruusiolla, joka on yhtäjaksoinen tuotantomenetelmä, on hyvät kasvumahdollisuudet

Exel ratkaisee teollisuuden kipupisteitä

Vähäinen tietoisuus
komposiittien
hyödyistä ja käytöstä

Sovellus- ja
tuotekehitys

Tarve
komposiittiosien
kustannusten
pientämiseksi

Vastuullisuus ja
kiertotalous

Miksi asiakkaat valitsevat Exelin ja pysyvät asiakkaina

Exelin brändi on erittäin tunnettu pultruusiomarkkinalla

Merkittävät teknologia- ja T&K-kyvykkyudet ratkaista haasteita — korkealuokkaiset tuotteet

Laatu, luotettavuus ja toimitusvarmuus

Globaali myynti-, hankinta- ja tuotantoverkosto

Uusi strategia perustuu vastuullisuuteen, asiakasarvoon ja kunnianhimoiseen toimeenpanoon



Orgaaninen kasvu

Kasvun hakeminen suurista ja nopeasti kasvavista vastuullisuuden ajamista energiamuutokseen ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen liittyvistä sovelluksista



Asiakasarvo

Keskittyminen asiakasarvon kasvattamiseen vastaamalla asiakkaiden tarpeisiin sekä tuotteistamisella ja komposiittien suunnitteluratkaisuilla valituissa segmenteissä



Kannattavuus

Kahden liiketoimintayksikön uusi toimintamalli, suuremmat tehtaات, joilla selkeät roolit ja yleinen tehokkuuden parantaminen vakaan kannattavuuden saavuttamiseksi

Kolmen tehtaan strateginen uudelleenarviointi



Kunnianhimoinen tavoite

Resurssit ja kyvykkyydet mahdollistavat yli 200 miljoonan euron vuosittaisen liikevaihdon seuraavan viiden vuoden aikana

Suotuisia kasvumahdollisuuksia vastuullisuuden ajamana

Tuulivoima

Tuuli-
turbiini
roottori-
lavan
osat

Spar
cap
flats



Root
joints



Shear
web
profiles



- Tuuliturbiinien asennusten kasvu
- Pidemmät lavat

Suuret tuuliturbiinien valmistajat



Rakennukset

Ikkunat
& ovet



Julki-
sivut



Katot



- Energiatehokkaammat rakennukset
- Kaupungistumisen seurauksena rakentaminen & kunnostus

Ikkunoiden ja ovien valmistajat



Kuljetus

Linja-
autojen
profiilit



Junien &
raitiovaunu-
jen profiilit



Sähkö-
autoihin
liittyvät
ratkaisut



Kysyntä kevyemmille, vahvemmille ja suuremmille rekkojen, linja-autojen ja sähköautojen osille

Linja-autojen, sähköautojen ja junien valmistajat sekä heidän toimittajat



Valitut erityissovellukset

Putket



Sähköjoh-
dinytimet



Eriste-
tuotteet



Kysyntä korroosiokestävyydelle, Sähköiselle eristykselle, kevyemmille ja vahvemmille materiaaleille

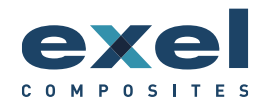
Koneiden & laitteiden valmistajat



Heikko



Vahva



Arvonluontimalli korkeiden katteiden saavuttamiseksi

Erikoistunut
haastaviin korkean
katteen pultruusio-
menetelmällä
valmistettuihin
komposiittiratkaisuihin

Asiakkaalle
lisäarvoa tuottavien
suunnittelu- ja
jälkiprosessointi-
palveluiden
laajentaminen

Toistettavuuden
lisääminen
standardisoinnilla ja
Exelin omalla
teknisellä
määrittelyllä

Toiminta-
menetelmien,
hankinnan ja
toimitusten
harmonisointi

Kyky siirtää
räätälöidyt
sovellukset ajoissa
volyymituotantoon

Painopiste käyttöasteiden merkittävässä nostamisessa



Kompakti globaali
tuotantoverkosto ja
selkeät tehdasroolit
mittakaavaetujen
saavuttamiseksi

Volyymiratkaisujen ja
räätälöityjen
sovellusten
liiketoiminnoille
osoitetut tehtaات
vakioiduilla
tuotantomenetelmillä

T&K-tiimi tiiviimmin
osaksi myyntiä ja
asiakassovellusten
insinöörityötä ja
tuotekehitystä

Myynnin toimintamallin
fokus nopeudessa,
reagoivuudessa ja
ratkaisujen luomisessa
asiakkaille

Hyvä arvoketjuun kiinnittyminen strategisen hallinnan perustana

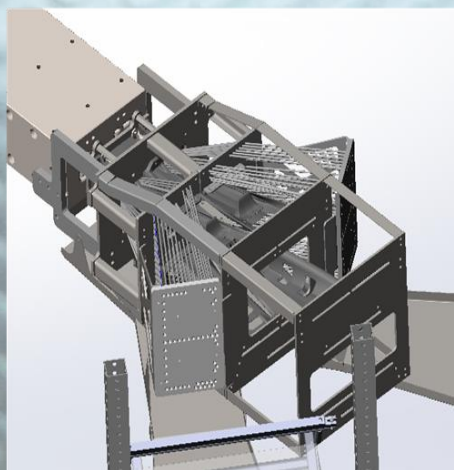
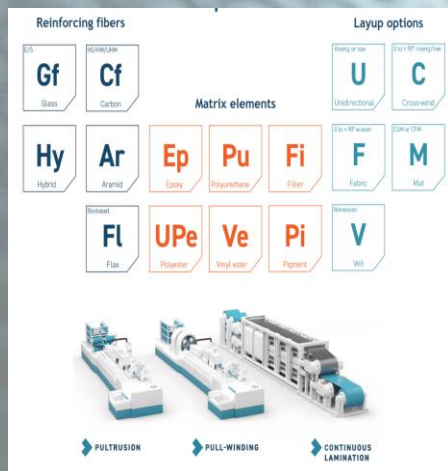
Vuosikymmenten ajan kertynyt osaaminen putruusio-komposiittien laaja-alaisesta käytöstä haastavissa sovelluksissa

Asiakkaan näkökulmasta jokainen sovellus on ainutlaatuinen

Työkalujen, muottien, materiaalien ja hartsikemian omistaminen ja turvaaminen

Kemian ja tuotetarjooman standardisointi kustannustekijöiden läpinäkyvyyden vähentämiseksi

Tutkimustyö materiaali- ja tuotanto-osaamiseen vastuullisuuden lisäämiseksi



Taloudelliset tavoitteet kasvuun, kannattavuuteen ja taseeseen

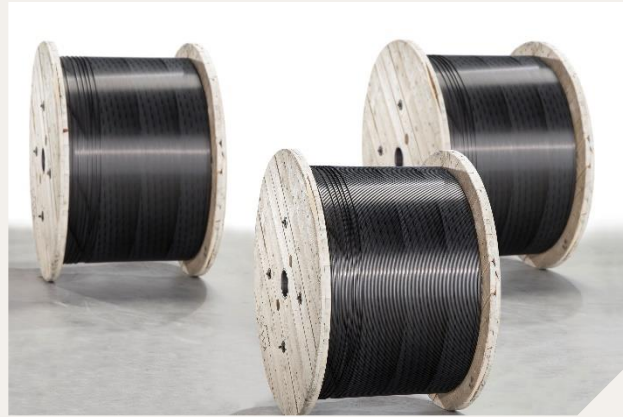
Orgaaninen kasvu

>200 MEUR vuosittainen
liikevaihto



Kannattavuus

>10 % liikevoitto*



Tase

Nettovelan suhde
käyttökatteeseen* <3x



* Oikaistu liikevoitto ja oikaistu käyttökatte

Vakaa sitoutuminen vastuullisuuteen ihmisten ja ympäristön hyväksi

Nollahaitta (Zero Harm)

- Joka päivä turvallisesti ja terveenä - Nolla onnettomuutta (LTI)

Ympäristövastuullisuus

- Kaatopaikkajäte nolla vuoteen 2028 mennessä
- 100 %:lla tutkimuksesta positiivinen vastuullisuusvaikutus
- Kasvihuonepäästöjen vähentäminen* YK:n asettamien tavoitteiden mukaisesti

Henkilöstön sitoutuneisuus

- Henkilöstön työtyytyväisyyskyselyn tuloksen vuosittainen parannus vuoden 2024 lähtötasosta

* Scope 1 ja scope 2

Exelin koko potentiaalin hyödyntäminen

- Houkutteleva kasvupolku määritelty
- Mahdollista kasvattaa merkittävästi tuotantolaitosten ja myynnin tehokkuutta
- Muutos etenee ja konkreettiset toimenpiteet edistyvät
- Seurauksena kasvu ja kannattavuus

