



Toimitusjohtajan katsaus

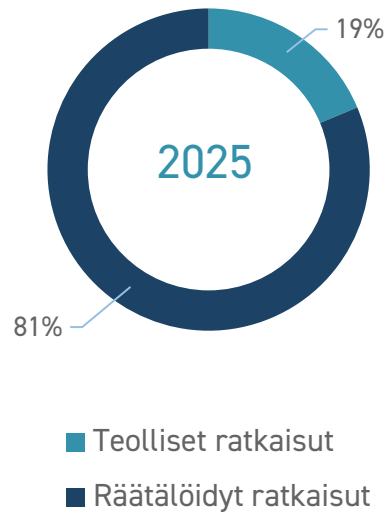
Paul Sohlberg

FOR FORWARD THINKERS

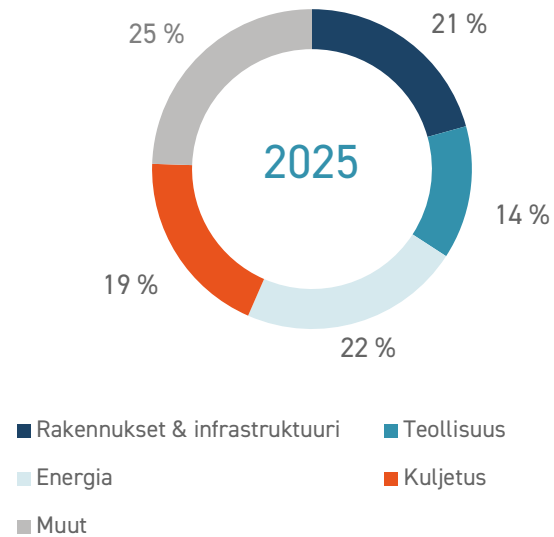


Exel lyhyesti

Liikevaihto yksiköittäin



Liikevaihto asiakastoimialoittain



Globaali myynti, tuotanto ja T&K-verkosto



Johtavat alan toimijat valikoiduilla asiakastoimialoilla

KONE

Vestas

ALSTOM

THALES

HYUNDAI
TRANSLAD

YUTONG

Kokemusta

60+

vuotta

Asiakkaita

50+

maassa

Tuotantoa

5

sijainnissa

2025 liikevaihto

103

miljoonaa €

Yli

600

työntekijää

Ennätyksellinen tilausvirta, parantunut kannattavuus ja monivuotisia asiakassopimuksia

Saadut tilaukset

168,6 miljoona euroa vuonna 2025

(104,9 vuonna 2024)

Tilaukanta

98,7 miljoona euroa vuonna 2025

(34,2 vuonna 2024)

Liikevaihto

103,2 miljoona euroa vuonna 2025

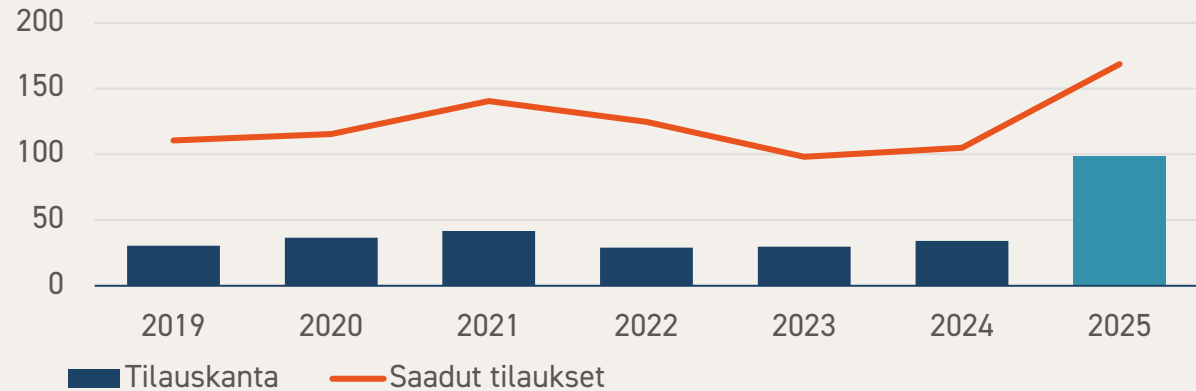
(99,6 vuonna 2024)

Oikaistu liiketulos

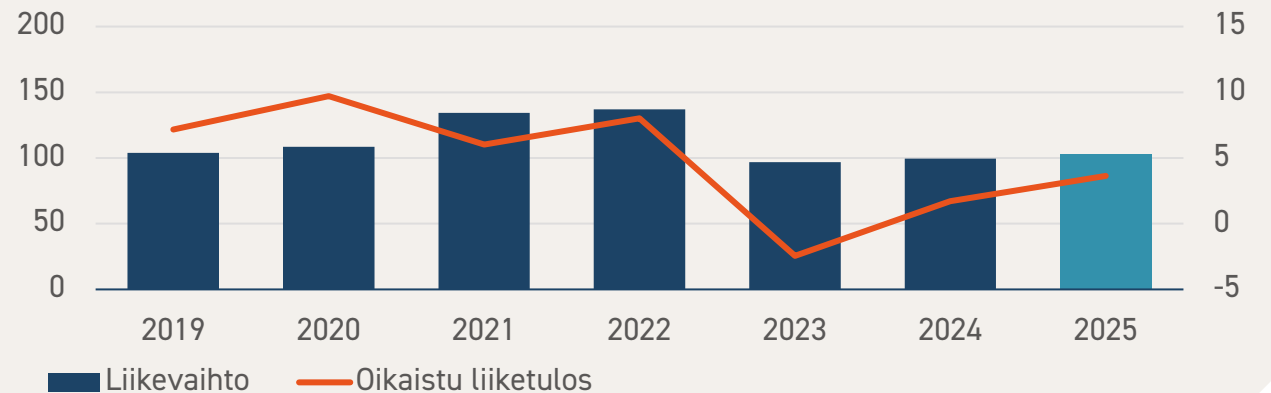
3,6 miljoonaa euroa vuonna 2025

(1,7 vuonna 2024)

Tilaukanta ja saadut tilaukset, M€



Liikevaihto ja oikaistu liiketulos, M€



Merkittäviä tilauksia ja monivuotisia sopimuksia avainasiakkailta



Merkittävä tilaus jonka perusteella Exelin tehdas Intiassa aloitti volyymituotannon ja hiilikuitulattaprofiilien toimitukset tuulivoimaloiden lapoihin asiakashyväksyntöjen jälkeen.



Sopimus KONEen kanssa UltraRope-toimitusten lisäämisestä. Asiakkaan kanssa kehitetty ratkaisu tekee hissiköydestä terästä kestävämmän, energiatehokkaamman ja kevyemmän.

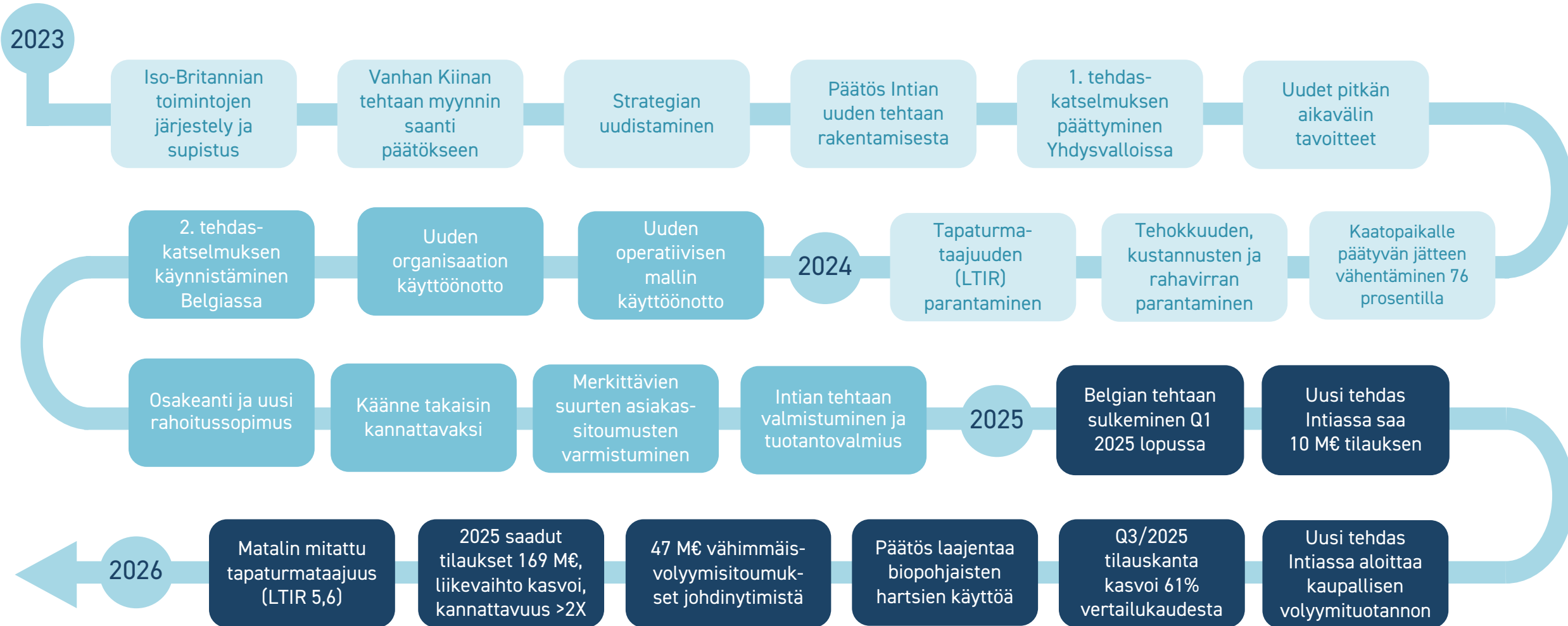


Monivuotiset puitesopimukset ilmajohtojen komposiittisista johdinytimistä, vähintään 47 miljoonan euron vähimmäisvolyymisitoumukset toimituksille vuoteen 2029 saakka.

Monivuotiset puitesopimukset johtimien komposiittiytimistä vauhdittavat kasvua

- ◆ Sopimukset De Angeli Prodottin ja Tratosin kanssa ilmajohtimien komposiittiytimien toimituksista.
- ◆ Merkittävät vähimmäisvolyymisitoumukset ovat yhteensä 47 miljoonaa euroa vuosille 2026–2029.
- ◆ Sopimukset tukevat Euroopan sähköverkkoinvestointien tarpeita, sillä ilmajohtimien komposiittiytimet auttavat kasvattamaan olemassa olevien linjojen kapasiteettia: suurempi virrankantokyky, pienemmät häviöt, vähäisempi riippuma ja pidemmät jännevälit nykyisissä käytävissä.
- ◆ Tuotteet valmistetaan Exelin jatkuvalla pultruusio-tekniikalla ja laadunvarmistetuilla prosesseilla, ja ne toimitetaan globaalista verkostostamme.
- ◆ Sopimukset parantavat monivuotista näkyvyyttä ja tuotannonsuunnittelua sekä tukevat vakaata kapasiteetin käyttöä ja hallittua skaalausta.

Vuonna 2025 jatkoimme menestyksekkäästi muutosstrategiamme toimeenpanoa



Muutosstrategia pohjautuu vastuullisuuteen, asiakasarvoon ja toteutuksen korkeaan tavoitetasoon

STRATEGIAN NELJÄ PAINOPISTETTÄ

1



Orgaaninen kasvu

Kannattavan orgaanisen kasvun hakeminen suurista ja nopeasti kasvavista energia-siirtymän ja hiilidioksidin vähentämisen sovelluksista, kestävän kehityksen ajamana.

2



Asiakasarvon lisääminen

Keskittyminen asiakasarvon kasvattamiseen valituissa segmenteissä vastaamalla asiakkaiden tarpeisiin sekä tuotteistamalla että komposiittien suunnittelu- ja jälkikäsitteilyratkaisulla.

3



Kannattavuus

Kahden liiketoimintayksikön uusi toimintamalli, suuremmat ja selkeästi roolitettut tehtaat ja yleinen tehokkuuden parantaminen vakaan kannattavuuden saavuttamiseksi.

Tehdasverkoston strateginen tarkastelu.

4



Korkea kunnianhimo

Taidot ja kyvykkyydet, jotka mahdollistavat yli 200 miljoonan euron vuosittaisen liikevaihdon sekä kaksinumeroisen oikaistun liiketulosprosentin saavuttamisen seuraavan viiden vuoden aikana.

Strategiamme on jaettu kahteen vaiheeseen

Vaihe 1 – Vakaus & kannattavuus tehty, olemme siirtymässä vaiheeseen 2 – Kasvu

VAKAUS & KANNATTAVUUS ~2024-2025

- Kaksi erillistä liiketoimintayksikköä
- Tehdasverkoston tarkastelu tuomittakaavaetuja
- Nopeammin reagoiva myynti
- Tarjoaman standardointi
- Hankinnan ja ostojen säästöt
- Investointeja komposiittitutkimukseen

KASVU ~2026-2028

- Hyödynnä ja kehitä uusia tuotealustoja
- Operatiivisen kyvykkyyden parantaminen ja tuotantokapasiteetin lisääminen
- Päivitetyn myyntimallin etujen hyödyntäminen
- Kestävämpi ja teknisesti kehittyneempi tarjonta

Liikevaihto
>200 miljoonaa euroa

Oikaistu liiketulos
>10 %

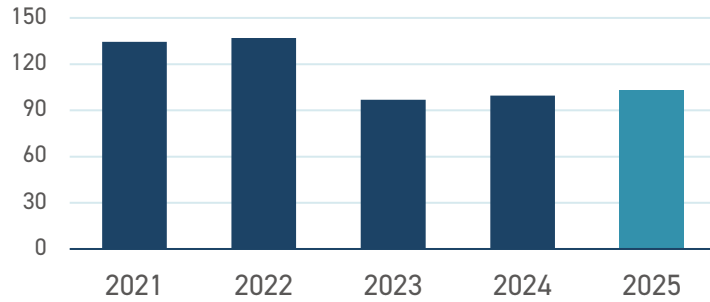
Nettovelan suhde oikaistuun
käyttökatteeseen
<3x

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteet

TALOUDELLISET TAVOITTEET

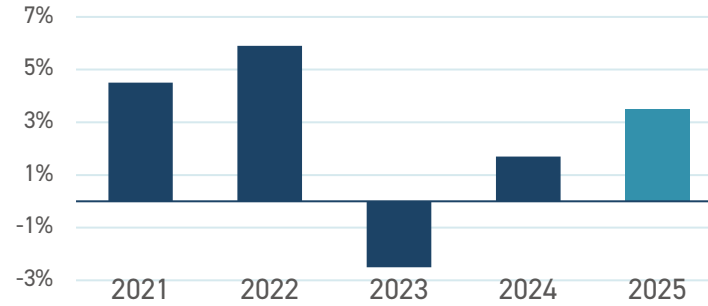
Orgaaninen kasvu

Yli 200 miljoonan euron vuosittainen liikevaihto vuoteen 2028 mennessä



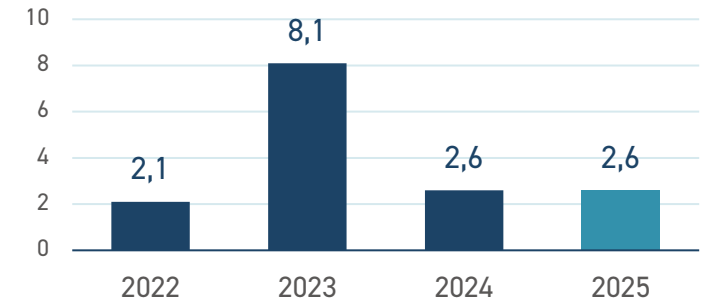
Kannattavuus

Oikaistu liiketulosprosentti >10% vuoteen 2028 mennessä



Rahoitusasema

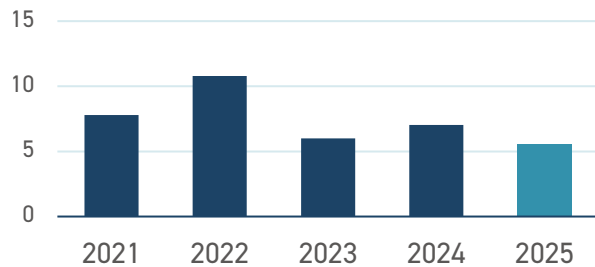
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen* <3x vuoteen 2028 mennessä



VASTUULLISUUSTAVOITTEET

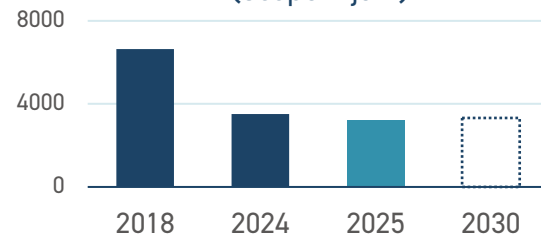
Nollahaitta (zero harm)

Nolla onnettomuutta (LTIR)**

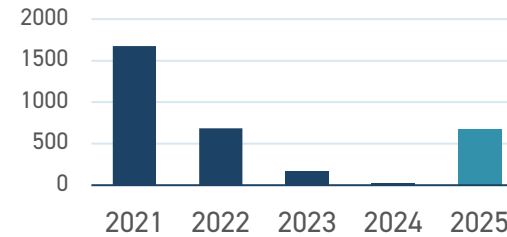


Ympäristövastuullisuus

Kasvihuonekaasujen vähennys (scope 1 ja 2)



Kaatopaikkajätteen nollaaminen



Tutkimustoiminta

100 % tutkimuksesta kohdistuu kestäviin komposiittiratkaisuihin, **75 %** vuonna 2025.

Henkilöstön sitoutuminen

Henkilöstön työtyytyväisyyskyselyn tuloksen vuosittainen parannus vuoden 2024 lähtötasosta, **+7** vuonna 2025.

Ohjeistus vuodelle 2026

Exel Composites arvioi, että vuonna 2026 liikevaihto ja oikaistu liiketulos kasvavat merkittävästi verrattuna vuoteen 2025, kasvun painottuen vuoden toiselle puoliskolle. Arvio perustuu tilauskannan realisoitumisen ajoitukseen, jota ohjaavat asiakkaiden toimituspyynnöt sekä projektien aikataulut.

exel | FOR
FORWARD
THINKERS